

இலங்கை நியமங்கள் நிறுவகம் - 2012

1. நிதிக்கூற்றுக்கள்

1.1 முனைப்பழியள் அபிப்பிராயம்

இந்த அறிக்கையின் 1.2 ஆம் பந்தியில் விபரிக்கப்பட்ட விடயங்களின் தாக்கத்தினைத் தவிர்த்து இலங்கை நியமங்கள் நிறுவகத்தின் 2012 திசெம்பர் 31 இல் இல் உள்ளவாறான நிதி நிலைமையினையும் அத்திகதியில் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான அதனது நிதிசார் செயலாற்றலினையும் காசுப்பாய்ச்சலினையும் பொதுவாக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்கீட்டுத் தத்துவங்களுக்கு இணங்க நிதிக்கூற்றுக்கள் உண்மையாகவும் நியாயமாகவும் தருகின்றது என்பது எனது அபிப்பிராயமாகும்.

1.2 நிதிக்கூற்றுக்கள் மீதான கருத்துரைகள்

1.2.1 கணக்கீட்டுக் கொள்கைகள்

பின்வரும் கணக்கீட்டுக் கொள்கைகள் நிதிக்கூற்றுக்களின் மூலம் சரியாக வெளிப்படுத்தப்பட்டிருக்கவில்லை.

- (i) முன்னைய ஆண்டுடன் இணக்கஞ் செய்த போது இருப்புப் பெறுமதியிடல் அடிப்படையில் வேறுபாடு இல்லாதிருந்த போதிலும் இருப்பு பெறுமதியிடல் அடிப்படை LIFO இலிருந்து FIFO ஆக மாற்றமடைந்ததாகக் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.
- (ii) கடன்பட்டோருக்காக அறவிடமுடியாக் கடனுக்கான ஏற்பாட்டு அடிப்படை நிதிக்கூற்றுக்களில் வெளிப்படுத்தப்பட்டிருக்கவில்லை.

1.2.2 கணக்கீட்டுக் குறைபாடுகள்

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) பணிக்கொடைக் கொடுப்பனவிற்கான ஏற்பாடுகளை கணிப்பீடு செய்யும் போது 1983 இன் 12 ஆம் இலக்க பணிக்கொடை கொடுப்பனவு அதிகாரச் சட்டத்தின் 3(2) ஆம் பிரிவின் பிரகாரம் மொத்தச் சம்பளம் உரியதாக்கப்பட வேண்டிய போதிலும் அடிப்படைச் சம்பளம் அடிப்படையாகக் கொள்ளப்பட்டிருந்தது.
- (ஆ) மீளாய்வாண்டிற்கான மோட்டார் வாகனங்களின் பெறுமானத் தேய்வுப் பெறுமதி ரூபா 6,097,818 ஆக இருந்த போதிலும் கணக்குகளில் ரூபா 1,405,561 எனக் குறிப்பிடப்பட்டிருந்தன. அதன் பிரகாரம் மோட்டார் வாகனங்களின் பெறுமானத் தேய்வு ரூபா 4,692,257 தொகை குறைவாகக் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.
- (இ) மீளாய்வாண்டிற்காக ஆய்வுகூட மற்றும் தொழில்நுட்ப உபகரணங்களுக்கான பெறுமானத்தேய்வுப் பெறுமதி ரூபா 15,745,089 ஆக இருந்த போதிலும் கணக்குகளில் ரூபா 16,219,865 எனக் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது. அதன் பிரகாரம் ரூபா 474,775 தொகை அதிகரித்து பெறுமானத் தேய்வு செய்யப்பட்டிருந்தது.
- (ஈ) நிறுவகத்தினால் பெற்றுக்கொள்ளப்பட்ட நியமங்களின் விற்பனையினால் கிடைத்த ரூபா 1,276,112 தொகையான வருமானம் செலுத்த வேண்டிய செலவினமான நிதிக்கூற்றுக்களில் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.

1.2.3 விளக்கமளிக்கப்படாத வித்தியாசங்கள்

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (அ) நிதிக்கூற்றுக்களின் பிரகாரம் மீளாய்வாண்டின் இறுதியில் கடன்பட்டோர் மீதி ரூபா 41,305,888 ஆக இருந்த போதிலும் பேரேட்டுக் கணக்கின் பிரகாரம் அது ரூபா 40,820,029 ஆக இருந்தது. அதன் பிரகாரம் ரூபா 485,859 தொகை வேறுபாடாக இருந்தது.
- (ஆ) கடன்பட்டோர் தொடர்பாக 2012 திசைம்பர் 31 ஆந் திகதியில் உள்ளவாறு நிதிப் பிரிவின் பட்டோலைகளின் பிரகாரம் ரூபா 40,858,140 தொகையான மீதியும், உள்ளகக் கணக்காய்வுப் பிரிவின் அறிக்கையின் பிரகாரம் ரூபா 41,856,181 தொகையான மீதியும் காண்பிக்கப்பட்டிருந்ததுடன் ரூபா 998,040 தொகையான வேறுபாடு காணப்பட்டது.

1.2.5 சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் மற்றும் முகாமைத்துவத் தீர்மானங்கள் என்பவற்றுடனான இணக்கமின்மை

பின்வரும் சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் மற்றும் முகாமைத்துவத் தீர்மானங்கள் என்பவற்றுடனான இணக்கமின்மைகள் அவதானிக்கப்பட்டன.

**சட்டங்கள், விதிகள்,
பிரமாணங்களுடனான தொடர்பு**

இணங்காமைகள்

- | | |
|--|--|
| (அ) நி.பி 756 | ரூபா 664,289,341 பெறுமதியான 05
நடைமுறையல்லாச் சொத்து
விடயங்கள் தொடர்பாக வருடாந்த
பொருள் மெய்மையாய்வு
நடாத்தப்பட்டிருக்கவில்லை. |
| (ஆ) 2000 சனவரி 11 ஆந் திகதிய
பீஸ்/பீச 05 ஆம் இலக்க
அரசாங்க நிதிச்சுற்றுநிருபம் | பொதுத் திறைசேரியின் அங்கீகாரம்
பெற்றுக்கொள்ளப்படாமல் சேமிக்கப்பட்ட
விடுமுறைகளுக்கான படிகள் மற்றும்
ஊக்குவிப்புக் கொடுப்பனவுகளாக ரூபா
20,842,206 கூட்டுத்தொகையானது
செலுத்தப்பட்டிருந்தது. |
| (இ) 2011 திசைம்பர் 13 ஆந் திகதிய (i)
43(1) ஆம் இலக்க
முகாமைத்துவ சேவைகள் | 2011 யூலை 01 ஆந் திகதி தொடக்கம்
சீராக்கல் படிக்கொடுப்பனவு முற்றாக
நிறுத்தப்பட வேண்டிய போதிலும்
நிறுவகம் 2012 ஆம் ஆண்டிற்காகவும்
ரூபா 166,305 தொகையான சீராக்கல்
படியைச் செலுத்தியிருந்தது. |
| | (ii) பணிக்கொடையைக் கணிப்பீடு செய்யும்
போது சீராக்கல் படிகளும்
ஈடுபடுத்தப்பட்டமையினால் 14
உத்தியோகத்தர்களுக்காக ரூபா 51,662
தொகை மேலதிகமாக பணிக்கொடையாக
ஏற்பாடு செய்யப்பட்டிருந்தது. |

(ஏ) 2004 ஆகஸ்ட் 31 ஆந் திகதிய 353(5) ஆம் இலக்க அரசாங்க நிதிச் சுற்றுநிருபம் நிறுவகத்திற்குச் சொந்தமான இரண்டு வாகனங்கள் ஒட்டத்திலிருந்து அகற்றப்பட்டிருந்த போதிலும் அதனை விற்றுத் தீர்ப்பதற்காக நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

2. நிதி மீளாய்வு

2.1 நிதி விளைவு

சமர்ப்பிக்கப்பட்ட நிதிக்கூற்றுக்களின் பிரகாரம் 2012 திசைம்பர் 31 இல் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான நிறுவனத்தின் செயற்பாட்டு விளைவுகள் ரூபா 69,661,501 மிகையாக இருந்ததுடன் முன்னைய ஆண்டிற்கான அதனோடொத்த மிகை ரூபா 101,032,277 ஆக இருந்தமையினால் நிதி விளைவுகளில் ரூபா 31,370,776 தொகையான வீழ்ச்சி அவதானிக்கப்பட்டது. ஆளணி சம்பளச் செலவினம் ரூபா 38 மில்லியனாலும் ஏனைய செலவினங்கள் ரூபா 33 மில்லியனாலும் அதிகரித்தமை இதற்குத் தாக்கமளித்திருந்தது.

2.2 பகுப்பாய்வு ரீதியான நிதி மீளாய்வு

மீளாய்வாண்டின் செயற்பாட்டு வருமானம் 14 சதவீத அதிகரிப்பைச் சுட்டிக்காட்டிய போதிலும் முன்னைய ஆண்டுடன் ஒப்பிடும் போது சகல செலவினங்களும் 50 சதவீதம் தொடக்கம் 565 சதவீதம் வரையான வீச்சில் அதிகரித்த காரணத்தினால் மிகை 31 சதவீதத்தினால் குறைவடைந்திருந்தது.

2.3 நிறுவகத்திற்கு எதிராக அல்லது நிறுவகத்தினால் ஆரம்பிக்கப்பட்டுள்ள சட்ட நடவடிக்கைகள்

சேவையிலிருந்து நீக்கப்பட்ட ஊழியர் ஒருவரினால் நிறுவகத்திற்கு எதிராக தொடுக்கப்பட்ட வழக்குத் தீர்பின் பிரகாரம் ரூபா 1,451,323 தொகையான இழப்பீட்டு தொழில் ஆணையாளர் அலுவலகத்தில் வைப்புச் செய்யப்பட்டிருந்த போதிலும் அந்த ஊழியரிடமிருந்து நிறுவனத்தினால் அறவிட வேண்டிய ரூபா 148,798 தொகையினை அறவிடுவதற்காக நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

3. செயற்பாட்டு மீளாய்வு

3.1 பெளதீக செயலாற்றல்

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

(அ) நிறுவகத்தினால் 2012 ஆம் ஆண்டிற்காகத் தயாரிக்கப்பட்ட செயல்நடவடிக்கைத் திட்டத்தை உள்ளவாறான செயலாற்றல்களுடன் இணக்கஞ் செய்தபோது மீளாய்வாண்டில் நிறைவேற்ற வேண்டியிருந்த இலக்குகளை முழுமையாக நிறைவேற்ற முடியாதிருந்தது. விபரம் கீழே காண்பிக்கப்படுகின்றது.

பிரிவு	விடயம்	இலக்கு		உள்ளவாறான செயலாற்றல்	இலக்கு அடையப்படாத சந்தர்ப்பங்கள்
		2012	2011		
விற்பனை மற்றும் மேம்படுத்தல்	ஊடகங்களின் ஊடாக நுகர்வோர் தகவல்களைப் பரப்புதல்	20	14	12	08
பிரிவு	தர வெகுமதிகளை வழங்குதல்	15	10	08	07
தரத்தை சான்றுபடுத்தும் பிரிவு	வெளிநாட்டு வழங்குனர்களைப் பதிவு செய்தல்	50	30	07	43
முறைமைகளை உறுதிப்படுத்தும் பிரிவு	மீன் செயன்முறைப்படுத்தும் நிறுவனங்களைப் பதிவு செய்தல்	30	50	14	16
சான்றிதழ் உறுதிப்படுத்தும் பிரிவு	சான்றிதழ் வழங்குதல்	160	140	145	15
யூரீஸ் உறுதிப்படுத்தல்		05	-	-	05

- (ஆ) இலக்குகளை வழங்கும் போது முன்னைய ஆண்டிற்கு ஒப்பாக இலக்குகளை அதிகரிக்க வேண்டிய போதிலும் வழங்கப்பட்டுள்ள இலக்குகள் சாத்தியமற்றதாக இருந்தமை அவதானிக்கப்பட்டது. சில விடயங்களுக்காக வழங்கப்படவேண்டிய இலக்குகள் குறைக்கப்பட்டிருந்தன.
- (இ) நிறுவகத்தின் செயலாற்றலை அதிகரிக்கும் நோக்கத்தில் பதவியணியினருக்காக 2012 ஆம் ஆண்டின் போது ஊக்குவிப்பு படியாக ரூபா 36,456,522 தொகை செலுத்தப்பட்டிருந்ததுடன் முன்னைய ஆண்டினைவிட வருமானம் 14 சதவீத்தினால் அதிகரித்திருந்த போதிலும் செலவினம் 24 சதவீத்தினால் அதிகரித்திருந்தது.

3.2 செயற்பாட்டு செயற்திறனின்மை

பின்வரும் செயற்பாட்டு செயற்திறனின்மைகள் அவதானிக்கப்பட்டன.

- (அ) வாகன பற்றாக்களை இறக்குமதி செய்யும் போது நியமச் சான்றிதழ் வழங்குகையில் பின்வரும் செயற்திறனின்மைகள் இடம்பெற்றிருந்தன.
- (i) இலங்கைக்கு இறக்குமதி செய்யப்படுகின்ற வாகன பற்றாக்களை சந்தைக்கு விநியோகிப்பதற்காக இலங்கை நியமங்கள் 1126 இற்கு இணங்கியுள்ளதாகச் சான்றிதழ் வழங்கப்பட வேண்டும். பரிசோதனை அறிக்கை பெற்றுக்கொள்ளும் போது 06 மாத கால தாமதத்துடன் அச்சான்றிதழ் வழங்கப்பட்டிருந்தது.
- (ii) பரிசோதனை அறிக்கைகளின் விளைவுகள் திருப்திகரமற்றதாக இருந்த சந்தர்ப்பங்களிலும் சிறு விலகலாகக் (Marginal Deviation) கருதி இறக்குமதி செய்யப்பட்ட பற்றா இருப்புக்களை விநியோகிப்பதற்கு அங்கோரம் வழங்கப்பட்டிருந்தது.
- (ஆ) முறைமைச் சான்றிதழ் வழங்குதல் தொடர்பாக பின்வரும் செயற்திறனின்மைகள் ஏற்பட்டிருந்தன.
- (i) நிறுவகம் ஆரம்பிக்கப்பட்டு நீண்ட காலம் கடந்திருந்த போதிலும் நிறுவகத்தின் வருமான அறவீட்டை நாளதுவரையாக

மேற்கொள்வதற்காக கணிமயப்படுத்தப்பட தரவு முறைமையை
(Data Base) உருவாக்குவதற்கான நடவடிக்கை
எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

- (ii) தர முகாமைத்துவ முறைமைச் சான்றிதழ் முறைமையின் 8.1 ஆம் பந்தி மற்றும் ஜெஸ்லீ : 9001 முறைமை சான்றிதழ்ப்படுத்தப்பட்ட உடன்படிக்கையின் 3.2 ஆம் பந்தியின் பிரகாரம் முறைமைச் சான்றிதழ் பெற்ற நிறுவனத்திற்காக 12 மாதங்களுக்கு ஒரு தடவை மேற்கொள்ளப்பட வேண்டிய திடீர் பரிசோதனை பல்வேறு காரணங்களைக் காட்டி மேற்கொள்ளப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (iii) ஜெஸ்லீ : 9000 மற்றும் ஜெஸ்லீ : 14000 சான்றிதழ் பெற்ற 31 நிறுவனங்களிலிருந்து ரூபா 2,724,253 தொகை அறவிடவேண்டிய போதிலும் அதற்குரிய கோவைகள் அழிவடைந்திருந்தமையினால் நிலுவைப் பணத்தை அறவீடு செய்வதற்காக நடவடிக்கை எடுக்க முடியாதிருந்தது.
- (இ) இலங்கை நியமம் 107:2008 இன் பிரகாரம் சீமெந்தின் நிகர நிறை 42.5 கிலோ கிராமிற்குக் குறைவாக இருந்த 591,905,000 கிலோ கிராமிற்கு அண்மித்த சீமெந்து இருப்புக்கள் சந்தைக்கு விநியோகிக்கப்பட்டிருந்தது.
- (ஈ) நியமங்கள் நிறுவகத்தினால் 2012 திசெம்பர் 31 ஆந் திகதி வரை பல்வேறு பொருட்களுக்காக இலங்கை நியமம் 1448 அறிமுகப்படுத்தப்பட்டிருந்தது. ஏதாவது பொருளுக்கு நியமச் சான்றிதழ் வழங்கும் போது அந்த நியமத்தில் குறிப்பிடப்பட்ட சகல தேவைகளையும் பூர்த்தி செய்ய வேண்டியிருந்த போதிலும் பல்வேறு காரணங்கள் காண்பிக்கப்பட்டு நியமங்களின் தேவைகளுக்கு முரணாக நியமச் சான்றிதழ் வழங்கப்பட்டிருந்தது.
- (உ) எஸ்எஸ்எஸ் சான்றிதழ் இரத்துச் செய்யப்பட்ட நிறுவனத்திற்கு அந்தச் சான்றிதழை மீள செல்லுபடியாக்குவதற்கான செயல் நடைமுறைகளுக்குப் புறம்பாக அனுமதிப்பத்திற்குக் குழுவின் தீர்மானத்தின் பிரகாரம் சான்றிதழின் செல்லுபடிக்காலம் நீடிக்கப்பட்டிருந்தது.

- (ஊ) குறித்த சில வியாபார பெயரின் கீழ் 2011 செப்டெம்பர் 15 தொடக்கம் 2012 ஏப்ரல் 20 வரை 22 சந்தர்ப்பங்களின் போது இறக்குமதி செய்யப்பட்ட சீமெந்துகளில் 18 சந்தர்ப்பங்களின் போது உரிய நியமங்களுக்கு இணங்காதிருந்த 12,208,000 கி.கிராம் சீமெந்து சந்தைக்கு விநியோகிக்கப்பட்டிருந்தது.
- (எ) சீமெந்து தொடர்பான வழிகாட்டிக் கோவை ரீஜ்-சீபி-06 இன் 3.1 ஆம் பந்தியின் பிரகாரம் 03 மாத காலத்தில் இறக்குமதி செய்யப்பட்ட 03 சீமெந்து இருப்புக்கள் உரிய நியமங்களின் மாதிரிகளின் படி இல்லாமை அல்லது இறக்குமதி செய்யப்பட்ட 10 இருப்புக்களில் 03 இருப்புக்கள் உரிய நியமங்களின் மாதிரிகளுக்கு இணங்கவில்லையாயின் சீமெந்துக்கான அனுமதிப்பத்திற்கை தற்காலிகமாகத் தடை செய்தல் அல்லது இரத்துச் செய்ய வேண்டிய போதிலும் அவ்வாறின்றி நியமங்களுக்கு இணங்காத சீமெந்தை இறக்குமதி செய்வதற்கு அவகாசமளிக்கப்பட்டிருந்தது.

3.3 இணங்காணப்பட்ட நட்டம்

வருமானத்திற்காகக் கிடைத்த காசோலைகள் மதிப்பிழந்தமையினால் ரூபா 489,610 தொகையான நட்டமொன்று நிறுவகத்திற்கு ஏற்பட்டிருந்தது. இக் காசோலைகள் மதிப்பிழந்த காலம் 01-19 வருடங்கள் வரையிலான காலப்பகுதிக்குரியதாகும்.

3.4 தாதமான செயற்திட்டங்கள்

- (அ) தென்னைசார்ந்த கைத்தொழிலுக்காக தரமிக்க உற்பத்திச் சான்றிதழ் (ஜீஸ்பீ) வழங்குவதற்காக தெங்கு அபிவிருத்தி அதிகாரசபையிலிருந்து ரூபா 1,400,000 கிடைத்திருந்தது. 44 நிறுவனங்களுக்கு ஜீஸ்பீ சான்றிதழ் வழங்குவது செயற்திட்டத்தின் நோக்கமாக இருந்த போதிலும் 2013 மே வரையிலும் 11 சான்றிதழ்கள் மாத்திரமே வழங்கப்பட்டிருந்தன.
- (ஆ) இலங்கை நியமங்கள் நிறுவகம் மற்றும் ஏற்றுமதி அபிவிருத்திச் சபை என்பன ஒன்று சேர்ந்து சிறிய மற்றும் நடுத்தர அளவிலான தொழில் முயற்சியாளர்களுக்கு தரச் சான்றிதழ் வழங்குவதற்காக 2005 ஆம் ஆண்டின் போது ஆரம்பிக்கப்பட்ட செயற்திட்டத்தின் நிதியத்திலிருந்து

எஞ்சியுள்ள ரூபா 4,079,759 தொகையானது செயற்பாடற்று நடைமுறைக் கணக்கில் நிறுத்தி வைக்கப்பட்டிருந்தது.

3.5 ஏனைய அரசாங்க நிறுவனங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட நிறுவனத்தின் வளங்கள்

2003 மே 02 ஆந் திகதிய பீ.ஏ/12 ஆம் இலக்க பொது முயற்சிகள் சுற்றுநிருபத்தின் 8.3.9 ஆம் பந்திக்கு முரணாக நிறுவகத்தின் பதவியணியினரில் 07 உத்தியோகத்தர்கள் வேறு நிறுவனங்களில் சேவையில் ஈடுபடுத்தப்பட்டிருந்ததுடன் மீளாய்வாண்டின் போது அந்த உத்தியோகத்தர்களுக்காக சம்பளம் மற்றும் படிகளாக ரூபா 1,084,086 கூட்டுத்தொகையானது நிறுவகத்தினால் செலவிடப்பட்டிருந்தது.

3.6 பதவியணியினர் நிருவாகம்

பின்வரும் விடயங்கள் அவதானிக்கப்படுகின்றன.

- (அ) 2009 ஆம் ஆண்டு தொடக்கம் 2012 ஆம் ஆண்டு வரை தொடர்ந்து சம்பளமற்ற விடுமுறை பெற்றிருந்த இரண்டு உத்தியோகத்தர்கள் தொடர்பாக ஒழுக்காற்று நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (ஆ) மீளாய்வாண்டின் ஆகஸ்ட் மாதம் வரை சம்பளமற்ற விடுமுறை பெற்றிருந்த மூன்று உத்தியோகத்தர்கள் வார இறுதி நாட்களில் சேவையில் ஈடுபடுத்தப்பட்டிருந்தனர்.
- (இ) நிறுவகத்தின் நிதியத்திலிருந்து பல்வேறு பாடனெறிகளைப் பின்பற்றுகின்ற உத்தியோகத்தர்களினால் அப்பாடனெறிகள் உரிய பிரகாரம் பூர்த்தி செய்யப்பட்டு தகைமைகள் அடையப்பட்டிருக்கவில்லை. விபரம் கீழே காண்பிக்கப்படுகின்றது.
- (i) ஒரு உத்தியோகத்தரினால் 2009 ஏப்ரல் 01 ஆந் திகதி தொடக்கம் 2009 செப்தெம்பர் 30 ஆந் திகதி வரை பின்லாந்தில் பட்டப்பின் படிப்பு பாடனெறியைப் பின்பற்றுதவற்காக ரூபா 276,560 தொகையான உடன்படிக்கை மற்றும் பிணைகளுக்கு உடன்பட்டிருந்த போதிலும் 2013 மார்ச் 31 ஆந் திகதி வரையிலும் பட்டப்பின் படிப்புப் பட்டம் பெறப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ii) நிறுவகத்தின் முன்று உத்தியோகத்தர்களுக்காக 2008/10 , 2009/10 மற்றும் 2011 ஆம் கல்வியாண்டிற்காக ரூபா 509,005 தொகை பட்டப்பின் படிப்பு பாடநெறிக் கட்டணம் செலுத்தப்பட்டிருந்ததுடன் 2013 மார்ச் 31 ஆந் திகதி வரையிலும் அப்பட்டம் பெறப்பட்டிருக்கவில்லை.

4. முறைமைகளும் கட்டுப்பாடுகளும்

கணக்காய்வின் போது அவதானிக்கப்பட்ட முறைமைகள் மற்றும் கட்டுப்பாட்டுக் குறைபாடுகள் அவ்வப்போது நிறுவகத்தின் தலைவரது கவனத்திற்குக் கொண்டுவரப்பட்டன. பின்வரும் கட்டுப்பாட்டு அம்சங்கள் தொடர்பாக விசேஷ கவனம் தேவைப்படுகின்றது.

- (அ) இருப்புக் கட்டுப்பாடு
- (ஆ) கடன்பட்டோர் கட்டுப்பாடு
- (இ) வருமானம் அறவிடல்
- (ஈ) பதவியணியினர் கட்டுப்பாடு